

Årsredovisning

1 januari–31 december 2018

Novamedia Sverige AB

Org.nr 556375-6328

Novamedia



Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	3
Resultaträkning	10
Balansräkning	11
Rapport över förändring i eget kapital	13
Kassaflödesanalys	14
Noter	15
Underskrifter	24
Revisionsberättelse	25
Ledningsgrupp och styrelse	29

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Novamedia Sverige AB, med organisationsnummer 556375-6328, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari–31 december 2018.

Allmänt om verksamheten

Ägarförhållanden

Novamedia Sverige AB (Novamedia) är ett helägt dotterbolag till Novamedia B.V. med organisationsnummer 33293056 och säte i Amsterdam (NL).

Koncernens moderbolag är Novamedia Holding B.V., med organisationsnummer 33209523 och säte i Amsterdam (NL). Novamedia Holding B.V. upprättar koncernredovisningen. Denna finns registrerad hos handelskammaren i Amsterdam, Kamer van Koophandel, med hemsidan www.kvk.nl.

Novamedia Sverige AB

Novamedia är ett operatörsbolag på den reglerade spelmarknaden i Sverige. Bolaget utvecklar nya lotterier, spelkoncept och underhållningsprogram samt driver lotterier och producerar underhållning på uppdrag av Svenska Postkodföreningen (Postkodföreningen) med organisationsnummer 802416-1146. Novamedia har sitt säte i Stockholm.

Lotterierna drivs under varumärket Svenska Postkodlotteriet (Postkodlotteriet). Målet med verksamheten är att bidra till ett starkt civilsamhälle genom att erbjuda underhållande lotterier vars överskott går till ideell sektor.

Novamedia B.V. Novamediakoncernen

Novamedia B.V. har dotterbolag i ett flertal länder med syfte att driva lotterier och andra spel- och underhållningskoncept som genererar medel till den ideella sektorn. Stiftelsen Novamedia Fundatie

äger 100 procent av aktierna i Novamedia Holding B.V. som i sin tur äger Novamedia B.V. Sedan 2017 finns en governancestruktur som innebär att aktierna i Novamedia aldrig kan överföras till en annan part och härigenom säkerställs kontinuiteten i Novamedias vision. Idag finns koncernens lotterier i Nederländerna, Storbritannien, Sverige, Tyskland och Norge.

Samverkan mellan Novamedia Sverige AB och Svenska Postkodföreningen

Novamedia och Postkodföreningen har tecknat ett licens- och driftsavtal som reglerar operatörsuppdraget och upplåtelsen av de immateriella rättigheterna för lotteri- och spelkoncepten. Novamedia erhåller en licensintäkt gällande operatörsbolaget om 4,08 procent av Postkodföreningens lotteri- och spelomsättning vilket bland annat utgör ersättning för nyttjandet av lotteri- och spelkoncepten inklusive de immateriella rättigheterna.

Novamedia B.V. är innehavare av samtliga lotteri-koncept i Novamediakoncernen och licensierar dessa till lokala dotterbolag eller samarbetspartners.

Novamedia Sverige har upplåtit en exklusiv licens till den ideella föreningen Svenska Postkodföreningen att nyttja de immateriella rättigheterna för överenskomna lotteriprodukter på den svenska spelmarknaden. Övertygelsen om att världen blir bättre med ett starkt civilsamhälle är kärnan i bolagets affärsmodell och möjliggörs genom operatörsuppdraget från Postkodföreningen.

Vid utgången av år 2018 hade Postkodföreningen 56 förmånstagare som fick ta del av överskottet som genereras från de lotterier och spel som Postkodföreningen har tillstånd för.

Lotteritillstånd

Postkodföreningen har under året haft sju lotteri-tillstånd. Lotteriinspektionen* utövar sin tillsyn över verksamheten genom löpande kontroller, granskningar och revisioner. När tillståndsperioden är avslutad görs en slutavräkning och redovisning till Lotteriinspektionen. Efter Lotteriinspektionens godkännande av denna tillfaller överskottet de ideella organisationer som är förmånstagare till lotteriet.

Cecilia Bergendahl, en av Novamedias manging directors, har under året varit utsedd av Postkodföreningens styrelse till lotteriföreståndare.

Spelmarknaden år 2018

Den svenska spelmarknaden består dels av en reglerad marknad som lyder under Lotteriinspektionens tillsyn, dels av aktörer utan tillstånd från Lotteriinspektionen som driver sin verksamhet från utlandet. Under 2018 var en fjärdedel av alla spel och lotter köpta hos en så kallad oreglerad aktör, det vill säga en aktör som inte har tillstånd att bedriva spelverksamhet i Sverige. En omreglering av spelmarknaden sker och den nya spellagen (SFS 2018: 1138) träder i kraft den 1 januari 2019. Övergångsbestämmelserna i spellagen innebär att äldre bestämmelser ska tillämpas för beslut som grundas på lotterilagen och som har meddelats före den 1 januari 2019. Postkodföreningen har beviljats lotteritillstånd före den 1 januari 2019 för att bedriva Postkodlotteriet. För Postkodlotteriet börjar spellagen således gälla 1 januari 2020.

Hållbarhet

Novamedias hållbarhetsarbete tar sin utgångspunkt i ambitionen att verksamheten ska bedrivas på ett transparent sätt med hänsyn till människa och miljö

i hela värdekedjan. Postkodföreningen följer löpande upp Novamedias hållbarhetsarbete. Om operatörsbolaget Novamedia inte uppfyller sitt uppdrag kan det få negativa följder för Postkodföreningen, såsom förlorat lotteritillstånd och skadat anseende. Novamedia har upprättat en separat hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2018. Den kommer publiceras under våren 2019. I den redovisas Novamedias fokusområden för hållbarhet med beskrivning av hur företaget arbetar inom de olika områdena. Från och med 2018 omfattas inte Novamedia av kravet att upprätta en lagstadgad hållbarhetsrapport och har därför valt att ändra redovisningsprincip gällande detta. Nedan redovisas kortfattat hållbarhetsarbetet. För detaljerad information om Novamedias hållbarhetsarbete, se separat hållbarhetsrapportering på www.postkodlotteriet.se.

Ett starkt civilsamhälle

Novamedias vision är att bidra till ett starkt civilsamhälle. Genom att erbjuda underhållande lotterier genereras finansiella medel till ideell sektor.

Spelansvar och ansvarsfull marknadsföring

Spelande förknippas med risker. Cirka två procent av den vuxna befolkningen i Sverige lider av spelproblem**. Novamedia har utvecklat underhållande lotterikoncept och spel online som är förknippade med låg risk. Detta görs både inom ramen för Lotteriinspektionens föreskrifter, den egna verksamheten och i samarbete med Spelbranschens riksorganisation SPER.

Hållbara inköp och miljöansvar

Novamedia har i licens- och driftsavtalet åtagit sig att bedriva verksamheten långsiktigt hållbart; finansiellt, miljömässigt och socialt. Som ett led i arbetet med att

säkerställa att hänsyn tas till både människa och miljö i hela värdekedjan tillämpar Novamedia en uppförandekod för samarbetspartners.

Att ta hänsyn till miljön genom att bedriva affärer med strävan efter minimal klimatpåverkan är ett centralt hållbarhetsområde för Novamedia. För att motverka den negativa miljöpåverkan som uppstår inom ramen för verksamheten klimatkompenserar Novamedia för hela klimatavtrycket.

Affäretik

Polisy och kvalitetssäkrade rutiner finns för att säkra att verksamheten drivs i enlighet med gällande regelverk. Några av de regelverk som ska följas är lotterilagen, lotteritillstånden samt tillämpliga lagar så som t.ex. marknadsföringslagen och personuppgiftslagen. I maj 2018 infördes en ny dataskyddsförordning, GDPR. Arbetet påbörjades redan 2017 då bland annat en Data Protection Officer, DPO, tillsattes för att säkerställa full efterlevnad av den nya förordningen. Innehållet i förordningen har implementerats i den dagliga verksamheten. Under 2018 påbörjades arbetet med att implementera ISO 27001 gällande informations-säkerhet. Arbetet med implementeringen beräknas vara klart under tredje kvartalet 2019.

Attraktiv arbetsgivare

Novamedia utvecklas tack vare engagerade och kompetenta medarbetare. Att värna om anställda och erbjuda en god och icke-diskriminerande arbetsmiljö, som präglas av mångfald och jämställdhet är en självklar central och prioriterad fråga för bolaget. Polisy och rutiner, som hanterar arbetsmiljöfrågor, samt eventuella incidenter kopplat till kränkningar eller diskriminering finns på plats.

Produkt- och affärsutveckling

Investeringar samt ständig produktutveckling görs för att säkerställa nöjda kunder. Under 2018 ökade konkurrensen på lotteri- och spelmarknaden, inte minst från de oreglerade bolagen, och ett stort utbud och ett stort utbud av spelkoncept möter allmänheten. Dessutom har andelen svenskar som spelar minskat med 5 procentenheter (ca 500 000 svenskar) sedan 2014 enligt en mätning utförd årligen av Novus på uppdrag av Lotteriinspektionen*** men marknaden ökar. Det är därför viktigt med en ständig utveckling av vinstplanen. Detta innebär att investeringar och ständig produktutveckling är en nödvändighet. Mot bakgrund av detta har såväl kunderbidandena som vinstplanen i Postkodlotteriet förnyats, bland annat genom möjlighet att köpa lott på adressen till fritidsboendet och en fortsättning på den uppskattade resevinsten, "Vingvinsten special – Mallorca". I oktober 2018 genomfördes för andra året "Vingvinsten special – Mallorca" då kunder och deras familjer och vinnare flögs till Mallorca för en upplevelse med ett späckat innehåll. Under 2018 utökades det framgångsrika "Vinstvalet" som möjliggör för vinnarna att själva välja vinst bland ett antal noga utvalda kvalitetsprodukter med att även kunna välja att skänka vinstsumman till valfri förmånstagare.

Möjligheten att prenumerera på skraplotter via webben har lanserats under året.

Intäkter

Novamedia är ett operatörsbolag på den reglerade spelmarknaden i Sverige. Bolaget producerar underhållning som driver lotterier och producerar underhållning på uppdrag av Postkodföreningen. Novamedias roll är att driva och utveckla samtliga tjänster

***Spelare definieras som personer 18–79 år som spelat någon gång för pengar det senaste året.

*Sedan januari 2019 Spelinspektionen.

** Källa: Folkhälsomyndighetens Swelogs prevalensstudie 2015.

som är förknippade med verksamheten, till exempel inköp av externa tjänster och säkra driften, bland annat genom relevant personal. För att Novamedia ska kunna bedriva en stabil operatörsverksamhet med lotterier, spel och annan underhållning krävs en organisation med kompetens och erfarenhet, finansiella resurser och en säker IT-miljö.

Som intäkter i Novamedia redovisas den ersättning som erhålles för licensintäkter gällande operatörsuppdraget, som är 4,08 procent av Postkodföreningens totala lotteri- och spelomsättning, intäkter från varuvinster och marknadssamarbeten samt övriga intäkter.

Härutöver vidarefakturerar Novamedia månadsvis Postkodföreningen en ersättning motsvarande de kostnader som härrör till driften av lotterierna. Alla kostnader, såsom löner för operativ personal och externa inköp, faktureras krona för krona enligt licens- och driftsavtalet, det vill säga utan påslag. Dessa intäkter och kostnader nettoredo visas. Lön och omkostnader för managing directors har inte till någon del vidarefakturerats.

Intäkter, resultat och ställning i övrigt

Kommentar Resultaträkning

Intäkter

Novamedias omsättning består huvudsakligen av licensintäkter gällande operatörsuppdraget samt intäkter från varuvinster och marknadssamarbeten som fakturerats till Postkodföreningen. Under 2018 uppgick de totala intäkterna till 168,8 (155,3) Mkr, vilket är en ökning med 8,7 procent beroende på högre intäkter från varuvinster och marknadssamarbeten.

Detta är en normal fluktuation i Novamedias verksamhet gällande varuvinster och marknadssamarbeten, då mängden varuvinster i vinstplanen för

Postkodlotteriet varierar mellan åren. Årets licensintäkter uppgick till 129,3 (128,7) Mkr. Licensintäkterna utgör en ersättning för att Postkodföreningen nyttjar lotterikoncept, spelkoncept och andra immateriella rättigheter ägda av Novamediakoncernen. Dessa uppgick till 4,08 procent av Postkodföreningens lott- och spelintäkter. Intäkter från varuvinster och marknadssamarbeten uppgick till 37,4 (23, 7) Mkr och investeringar har under året skett med 6,0 (0,0) Mkr.

Kortfristiga fordringar uppgick till 208,3 (162,8) Mkr, en ökning med 45,5 (9,3) Mkr jämfört med föregående år. Kundfordringar är den största posten på 150,2 (118,1) Mkr, en ökning med 32,1 (8,8) Mkr. Kundfordringar avser till största delen Postkodföreningen och har ej förfallit till betalning.

Kassa och bank har minskat med 61,9 Mkr, från 299,5 Mkr till 237,6 Mkr.

Skulder och obeskattade reserver

Kortfristiga skulder uppgick till totalt 163,5 (130,2) Mkr, en ökning på 33,3 Mkr varav leverantörsskulder avser 85,6 (63,1) Mkr. Leverantörsskulder har ökat med 22,5 Mkr jämfört med föregående år. Obeskattade reserver har ökat med 0,3 Mkr.

Kommentar kassaflöde

Årets kassaflöde uppgick till -61,9 (74,1) Mkr och likvida medel uppgick vid årets utgång till 237,6 (299,5) Mkr.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Omregleringen av spelmarknaden och den nya spelagen (SFS 2018: 1138) träder i kraft den 1 januari 2019. I samband med det byter Lotteriinspektionen namn till Spelinspektionen från 1 januari 2019.

Lotterilagen reglerar tillståndsgivningen och Lotteriinspektionen beviljar tillstånd inför varje lotteriår. Under år 2018 har Postkodföreningen innehaft sju aktiva tillstånd; ett för Postkodlotteriet, ett för det så kallade kampanjlotteriet, ett för Bingo, ett för probability games samt tre tillstånd för skraplotter online.

Under året har tre Grannyror genomförts, vilka är årets största vinstutdelningar. Dessa föll ut i; Vargön (80 Mkr), Bäckeфорs (103 Mkr) och Karlstad (207 Mkr).

Novamedia har av Postkodföreningen fått uppdraget att driva spel och lotterier enligt de fem tillstånd som Postkodföreningen fått tillstånd för från Lotteriinspektionen under perioden 1 januari–31 december 2019.

I augusti tillsattes en tredje managing director, tillförordnad, Eva Struving, dåvarande direktör i Novamedia BV och då även ledamot i styrelsen för Novamedia Sverige. Imme Rog, CMO Novamedia B.V., valdes till ledamot i styrelsen för Novamedia Sverige.

Den 29 september 2017 tilldelades SOS Barnebyer

och WWF en licens för lotteriverksamheten i Norge. Novamedia Norsk Postkodlotteri AS utstogs till lotteriets operatör. Lotteriverksamheten startade efter sommaren 2018 och den första dragningen genomfördes 2 november 2018. Novamedia Sverige hanterar Norsk Postkodlotteri AS administration med bland annat kundservice och projektledning, dessa kostnader faktureras till Norsk Postkodlotteri AS.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Novamedias nuvarande inriktning att driva och utveckla Postkodlotterierna i Sverige och Norge, bingo och skraplotter online samt underhållningskoncept kommer att fortsätta under 2019.

De bägge spelmarknaderna kännetecknas av fortsatt hög konkurrens och osäkerhet kring tolkning av den nya spellagstiftningen, vilket kan innebära att omsättningen kan påverkas negativt 2019.

Utveckling av Novamedia Sverige ABs verksamhet, resultat och ställning

	2018	2017	2016	2015	2014
Omsättning (Mkr)	169	155	173	166	179
Resultat efter finansiella poster (Mkr)	67	58	73	32	97
Eget kapital (Mkr)	289	340	291	230	187
Obeskattade reserver (Mkr)	3	3	10	11	39
Årsanställda (antal)	155	140*	169	175	178
Soliditet (%)	64%	72%	71%	59%	63%

*Jämförelsetalet 2017 har räknats om.

Icke-finansiella upplysningar

Vid utgången av 2018 bestod Novamedia Sverige AB:s styrelse av ordförande, CEO Boudewijn Poelmann, Novamedia B.V. samt ledamot, COO Sigrid van Aken, Novamedia B.V. ledamot, CFO Simone van Bijsterveldt, Novamedia B.V. samt ledamot, CMO Imme Rog, Novamedia B.V. Ledningsgruppen bestod på balansdagen den sista december 2018 av nio personer, sex kvinnor och tre män.

2009 beslutade Novamediakoncernen att introducera delat ledarskap där samtliga bolag inom koncernen skulle ledas av tre managing directors. Tanken

bakom det delade ledarskapet är att göra det möjligt för ledare att fokusera på deras huvudsakliga kompetensområden utifrån insikten att ingen är bäst på allt. 2015 delades ledarskapet i Sverige upp mellan Anders Årbrandt och Cecilia Bergendahl. Hösten 2018 blev Eva Struving utsedd till tillförordnad MD och blev därmed Novamedia Sveriges tredje managing director, och Anders Årbrandt valdes som ordförande för ledningsgruppen. Managing directors är gemensamt operativt ansvariga för driften av bolaget och rapporterar direkt till styrelsen.

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar Novamedias soliditet till 59 procent. Soliditeten är, mot bakgrund av att Novamedias verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, betryggande. Likviditeten i Novamedia bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar Novamedia från att fullgöra sina för-

pliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn (försiktighetsregeln) till vad som anförs i ABL 17 kap 3§ 2–3 st.

Utdelning kan utbetalas från april månad 2019.

Novamedias resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys.

Förslag till disposition av vinst (kronor)

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	237 221 132
Årets resultat	51 132 523
	288 353 655

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras enligt nedan:

Utdelning, 25 566 per aktie, totalt	51 132 523
Balanseras i ny räkning	237 221 132
	288 353 655

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys.

Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
Nettoomsättning	3, 4	168 802	155 295
Summa nettoomsättning		168 802	155 295
Övriga externa kostnader	4, 5, 6, 7	-82 292	-81 953
Personalkostnader	8	-12 587	-12 163
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	21, 22	-7 022	-3 280
Övriga kostnader			
Summa rörelsens kostnader		-101 900	-97 396
Rörelseresultat		66 902	57 899
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	137	434
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-513	-700
Summa finansiella poster		-376	-266
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		66 526	57 633
Bokslutsdispositioner	11	-283	6 894
Resultat före skatt		66 243	64 527
Skatt på årets resultat	12	-15 110	-14 986
ÅRETS RESULTAT		51 133	49 541

Balansräkning

Belopp i tkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	21	5 003	6 561
Materiella tillgångar	22	4 537	4 861
Summa anläggningstillgångar		9 540	11 422
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	13	150 182	118 082
Aktuell skattefordran		0	16 955
Övriga fordringar	14	23 337	4 439
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	34 778	23 342
		208 297	162 818
Kassa och bank			
Kassa och bank		237 581	299 526
		237 581	299 526
Summa omsättningstillgångar		445 878	462 344
SUMMA TILLGÅNGAR		455 418	473 766

Balansräkning

Belopp i tkr	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Akitektkapital	16	200
Reservfond	40	40
	240	240
<i>Fritt eget kapital</i>		
Balanserad vinst eller förlust	237 221	290 680
Årets resultat	51 133	49 541
	288 354	340 221
Summa eget kapital	288 594	340 461
Obeskattade reserver		
Obeskattade reserver	17	3 374
	3 374	3 091
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	85 609	63 102
Skulder till koncernföretag	7 294	8 667
Aktuella skatteskulder	2 027	
Övriga skulder	18	15 816
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	52 704
	163 450	130 214
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	455 418	473 766

Rapport över förändring i eget kapital

Belopp i tkr	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	200	40	340 221	340 461
Utdelning	-	-	-103 000	-103 000
Årets resultat	-	-	51 133	51 133
Summa	200	40	288 354	288 594

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	Not	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
Den löpande verksamheten			
Årets omsättning samt förändringar i fordringar		107 188	174 101
Årets kostnader samt förändringar i skulder		-63 672	-82 852
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		43 517	91 249
Erhållen ränta, valutakursvinster	9	137	434
Erlagd ränta, valutakursförluster	10	-513	-700
Betald inkomstskatt		3 872	-16 852
Kassaflöde från den löpande verksamheten		47 012	74 132
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	21	-5 457	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	22	-500	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 957	0
Finansieringsverksamheten			
Utbetalning av utdelning		-103 000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-103 000	0
Årets kassaflöde		-61 944	74 132
Likvida medel vid årets början		299 526	225 394
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		237 581	299 526

Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Utländska valutor

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Intäkter

Bolagets intäkter består av licensintäkter, intäkter från varuvinster och marknadssamarbeten samt övriga intäkter. Samtliga intäkter redovisas i den takt arbetet utförs och i takt med att de immateriella rättigheterna har upplåtits.

Intäkter hänförliga till kostnadsersättningar och varuvinster som faktureras till Postkodföreningen redovisas netto.

Vidarefakturerade kostnader

Novamedia fakturerar månadsvis Postkodföreningen en ersättning motsvarande de kostnader som härrör till driften av lotterierna. Alla dessa kostnader vidarefaktureras enligt licens- och driftsavtalet utan påslag, en väsentlig del av dessa kostnader avser lön och personalomkostnader. Lön och omkostnader för Managing Directors vidarefaktureras inte till någon del.

Novamedia fakturerar månadsvis även Norsk Post-

kodlotteri en ersättning motsvarande de kostnader som härrör till driften av lotteriet. Alla dessa kostnader vidarefaktureras enligt licensavtalet utan påslag.

Dessa intäkter och vidarefakturerade kostnader netto redovisas vilket innebär att de intäkter som avser vidarefakturerade kostnader redovisas mot kostnadssidan och ej som intäkter.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationella. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över tiden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Pensioner

Inom bolaget förekommer endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till ett pensionsinstitut och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om pensionsinstitutet inte kan uppfylla sitt åtagande.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar

avseende tidigare års aktuella skatt, samt förändringar i uppskjuten skatt.

Skatteskulder/-fordringar värderas till vad som enligt företagets bedömning ska erläggas till eller erhållas från Skatteverket. Bedömningen görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling av IT-system och koncept

Utgifter för utveckling eller underhåll av IT-system redovisas som immateriell tillgång under förutsättning att utgifterna medför att framtida ekonomiska fördelar för företaget sannolikt ökar och att utgifterna kan påvisas leda till användbara IT-system. En ytterligare förutsättning är att företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna de utgifter som kan hänföras till den immateriella tillgången. Övriga utgifter för utveckling av programvara kostnadsförs.

Utgifter som höjer prestandan eller förlänger livslängden på system utöver dess ursprungliga nivå redovisas som en förbättringsutgift och ökar det ursprungliga anskaffningsvärdet. Immateriella tillgångar avseende programvaror skrivs av linjärt över nyttjandetiden, tre till fem år.

Materiella anläggningstillgångar

Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier, verktyg, installationer och datorer	3–5 år
Ombyggnationer	20 år

Nedskrivningar

Nedskrivningar tillämpas om det finns en indikation att tillgångens värde minskat, det görs då en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilket klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärdet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga finansiella placeringar.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående avser inköp från koncernföretag. Övriga transaktioner med närstående har inte förekommit.

Not 2. Uppskattningar och bedömningar

Novamedia Sverige AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följderna av dessa kommer, definitionsmässigt, inte alltid att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Immateriella tillgångar

Bolagets immateriella tillgångar består av aktiverade utvecklingsutgifter för system och koncept som används i leveransen och utvecklingen av tjänster inom de lotterikoncept som Novamedia Sverige AB ansvarar för driften av. Novamedia Sverige AB gör vid bokslutsdagen bedömningar grundade på, vid den tidpunkten, kända fakta.

Not 3. Nettoomsättning (tkr)

	2018	2017
Licensintäkter Svenska PostkodLotteriet	127 345	126 183
Licensintäkter Svenska PostkodLotteriets onlinespel	1 924	2 548
Intäkter från varuvinster och marknadssamarbeten	37 373	23 702
Övriga intäkter	2 160	2 862
Summa	168 802	155 295

Som totala intäkter redovisas endast den ersättning som erhålls avseende licensintäkt för operatörssupportet, dvs de 4,08%, av Svenska Postkodföreningens

totala lotteri- och spelomsättning, intäkter från försäljning av varuvinster och marknadssamarbeten samt övriga intäkter.

Not 4. Närstående (tkr)		
	2018	2017
Inköp och försäljning Novamedia BV (%):		
Försäljning till Novamedia BV	0,0%	1,0%
Inköp från Novamedia BV	69,3%	69,6%
Inköp och försäljning närstående (%):		
Försäljning till närstående	0,0%	0,0%
Inköp från närstående	0,0%	0,0%
Not 5. Operationella leasingavtal		
Framtida minimileasingavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägbara leasingavtal.		
Förfaller till betalning inom ett år	17 478	17 981
Förfaller till betalning mellan ett till fem år	16 350	32 604
Förfaller till betalning senare än fem år		
Summa	33 828	50 585
<i>Ovan leasingavtal innefattar hyror, tjänstebilar, garageplatser, lager, kopieringsmaskiner och kaffemaskiner.</i>		
Not 6. Övriga externa kostnader		
	2018	2017
Licenskostnader	-70 594	-68 350
Övriga externa kostnader	-11 698	-13 603
Summa	-82 292	-81 953
Not 7. Ersättning till revisorer		
	2018	2017
PwC:		
Revisionsuppdraget	-591	-921
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-65	-50
Skatterådgivning	-183	-297
Övriga tjänster	-	-101
EY:		
Skatterådgivning	-87	-
Summa	-926	-1 369

Not 8. Löner, andra ersättningar och sociala kostnader				
	2018		2017	
Anställda kvinnor (heltidsanställda):	95		84	
Anställda män (antal heltidsanställda):	60		56	
Antal anställda	155		140**	
	2018	2018	2017	2017
	Löner och andra ersättningar (varav rörlig ersättning)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav rörlig ersättning)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Managing Directors	5 430	3 094	4 944	3 011
	(1 231)	(1 117)	(1 197)	(1 173)
Övriga anställda	88 175	44 306	79 697	38 727
	(1 467)	(13 362)	(1 202)	(11 014)
Summa	93 605*	47 400*	84 641*	41 738*
	(2 698)	(14 479)	(2 399)	(12 187)
<i>Per 31 december 2018 bestod bolagets styrelse av 4 (4) ledamöter varav 3 (3) kvinnor. Ersättning till styrelse utgår inte.</i>				
<i>Ledningsgruppen bestod på balansdagen av 9 (8) personer, varav 6 (4) kvinnor.</i>				
<i>* Varav 128 958 (115 456) mkr avseende löner, andra ersättningar och sociala kostnader för övriga anställda vidarefaktureras till Svenska Postkodföreningen. Detta har i resultaträkningen redovisats netto.</i>				
<i>**Jämförelsetalet 2017 har räknats om.</i>				
Not 9. Ränteintäkter och liknande resultatposter				
	2018		2017	
Valutakursvinster	137		432	
Ränteintäkter	0		2	
Summa	137		434	
Not 10. Räntekostnader och liknande resultatposter				
	2018		2017	
Räntekostnader	-220		-1	
Valutakursförluster	-293		-699	
Summa	-513		-700	

Not 11. Bokslutsdispositioner		
	2018	2017
Upplösning periodiseringsfonder	0	0
Förändring överavskrivningar	-283	6 894
Summa	-283	6 894

Not 12. Skatt på årets resultat		
	2018	2017
Aktuell skatt	15 110	14 911
Justering skatt från tidigare år	0	75
Summa	15 110	14 986
Redovisat resultat före skatt	66 243	64 527
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (22 %)	14 573	14 195
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	537	715
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-	-
Justering skatt tidigare år	0	75
Redovisad skattekostnad	15 110	14 986

Not 13. Kundfordringar		
	2018-12-31	2017-12-31
Svenska PostkodFöreningen	149 043	117 777
Övriga	1 139	305
Summa	150 182	118 082
Åldersfördelning kundfordringar		
	< 30 dgr	150 182
	30-45 dgr	0
Summa	150 182	118 082

Not 14. Övriga kortfristiga fordringar		
	2018-12-31	2017-12-31
Skattefordran	23 177	4 423
Övriga fordringar	160	16
Summa	23 337	4 439

Not 15. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
	2018-12-31	2017-12-31
Förutbetalda kostnader för inköp av varuvinster	16 119	8 392
IT-infrastruktur	2 848	5 371
Lokalhyror	7 580	7 060
Upplupna intäkter	936	920
Övriga poster	7 296	1 599
Summa	34 779	23 342

Not 16. Aktiekapital		
Aktiekapitalet består av 2 000 st (2 000 st aktier)		

Not 17. Obeskattade reserver		
	2018-12-31	2017-12-31
Förändring periodiseringsfond	-	-
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivning enligt plan	3 374	3 091
Summa	3 374	3 091

Not 18. Övriga skulder		
	2018-12-31	2017-12-31
Momsskuld	10 884	6 988
Källskatt och sociala avgifter	4 932	4 389
Summa	15 816	11 377

Not 19. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna semesterskulder	10 990	10 190
Upplupna löne- och bonuskostnader	2 698	2 595
Upplupna sociala avgifter	4 301	3 930
Upplupen löneskatt	3 513	2 959
Upplupna kostnader för varuvinstinköp	0	33
Övriga poster	31 202	27 360
Summa	52 704	47 067

Not 20. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2018-12-31	2017-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

Not 21. Immateriella anläggningstillgångar

	2018-12-31	2017-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående anskaffningsvärde	62 515	62 515
Årets investeringar	5 458	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	67 973	62 515

<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Ingående nedskrivningar	-9 424	-9 424
Årets nedskrivningar	-3 554	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-12 978	-9 424

<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>		
Ingående avskrivningar	-46 530	-36 692
Årets utrangeringar	-	-
Årets avskrivningar	-3 462	-9 838
Utgående ackumulerade avskrivningar	-49 992	-46 530

Planenligt restvärde vid årets utgång	5 003	6 561
--	--------------	--------------

Specifikation immateriella anläggningstillgångar avseende IT-utgifter inom tre områden:

Geografiskt informationssystem (GIS)	0	0
Onlinespelskoncept	0	0
Övriga lotteriapplikationer och funktionaliteter	5 003	6 561
Summa	5 003	6 561

Denna not redovisas enligt bruttoredovisning för överensstämmelse mot balansräkningen. 0 (6 558) Mkr har under året vidarefakturerats till Postkodföreningen.

Not 22. Materiella anläggningstillgångar

	2018-12-31	2017-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående anskaffningsvärde	15 007	15 334
Årets utrangeringar	0	-355
Årets investeringar	500	28
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	15 507	15 007
<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>		
Ingående avskrivningar	-10 146	-9 370
Årets utrangeringar	0	327
Årets avskrivningar	-824	-1 103
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 970	-10 146

Planenligt restvärde vid årets utgång	4 537	4 861
--	--------------	--------------

Specifikation materiella anläggningstillgångar:

Maskiner och inventarier	502	450
Ombyggnation fastigheter	3 242	3 508
Datorer	399	509
Konst	394	394
Summa	4 537	4 861

Denna not redovisas enligt bruttoredovisning för överensstämmelse mot balansräkningen. 818 (1 103) Mkr har under året vidarefakturerats till Postkodföreningen.

Not 23. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets utgång.

Not 24. Förslag till disposition av vinst (kronor)**Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:**

Balanserad vinst	237 221 132
Årets resultat	51 132 523
	288 353 655

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras enligt nedan:

Utdelning, 25 566 kr per aktie, totalt	51 132 523
Balanseras i ny räkning	237 221 132
	288 353 655

Stockholm 2019-03-20



Boudewijn Poelmann
Ordförande



Sigrid van Aken



Simone van Bijsterveldt



Immechien Rog

Vår revisionsberättelse har lämnats 2019-03-20

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Henrik Magnusson Luther

Auktoriserad revisor, huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Novamedia Sverige AB, org.nr 556375-6328

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Novamedia Sverige AB för år 2018.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Novamedia Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Novamedia Sverige AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Novamedia Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte

innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa

beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor,

måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Novamedia Sverige AB för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Novamedia Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhål-

landen som är relevanta för vårt uttalande om ansvarfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 20 mars 2019
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrik Magnusson Luther
Auktoriserad revisor

Ledningsgrupp Novamedia Sverige AB



1. **Anders Årbrandt**
Managing Director
2. **Cecilia Bergendahl**
Managing Director
3. **Eva Struving**
Managing Director, interim
4. **Susanne Calemark**
Head of HR
5. **Mario von Dahn**
CFO



6. **Åse Ericson**
Head of TV & Event, tf Head of Marketing & Sales*R
7. **Susanne Preber Alm**
Head of CRM & Customer experience
8. **Anne-Catherine Worth**
Head of Communications
9. **Oliver O'Heir**
Head of IT



Styrelse

Novamedia Sverige AB



- 1. Boudewijn Poelmann**
Ordförande, CEO,
Novamedia B.V.
- 2. Sigrid van Aken**
Ledamot , COO,
Novamedia B.V.
- 3. Simone van Bijsterveldt**
Ledamot, CFO,
Novamedia B.V.
- 4. Imme Rog**
Ledamot, CMO,
Novamedia B.V.

Novamedia Sverige AB

Besöksadress

Klarabergsviadukten 63

Stockholm

Postadress

Box 193

101 23 Stockholm

Växel 08-509 270 00

Fax 08-662 58 75

E-post info@postkodlotteriet.se

www.postkodlotteriet.se

